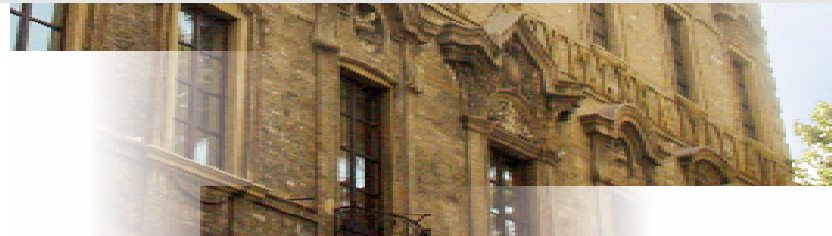




Industrializzazione delle attività finanziarie

BSI
Banchieri dal 1873



Nuovo contesto

Domanda

Effetti strutturali, mutamento nella domanda e nel comportamento del cliente, pressione sui margini.

Mercati

Trasparenza, efficienza e disintermediazione.

Regolamentazione

Importanza crescente, aumento dei costi.

Concorrenza

Tendenze oligopolistiche.

Tecnologia

Dalla trasformazione dei *processi* a quella del *sistema*.

Tecnologia

'60 - '70

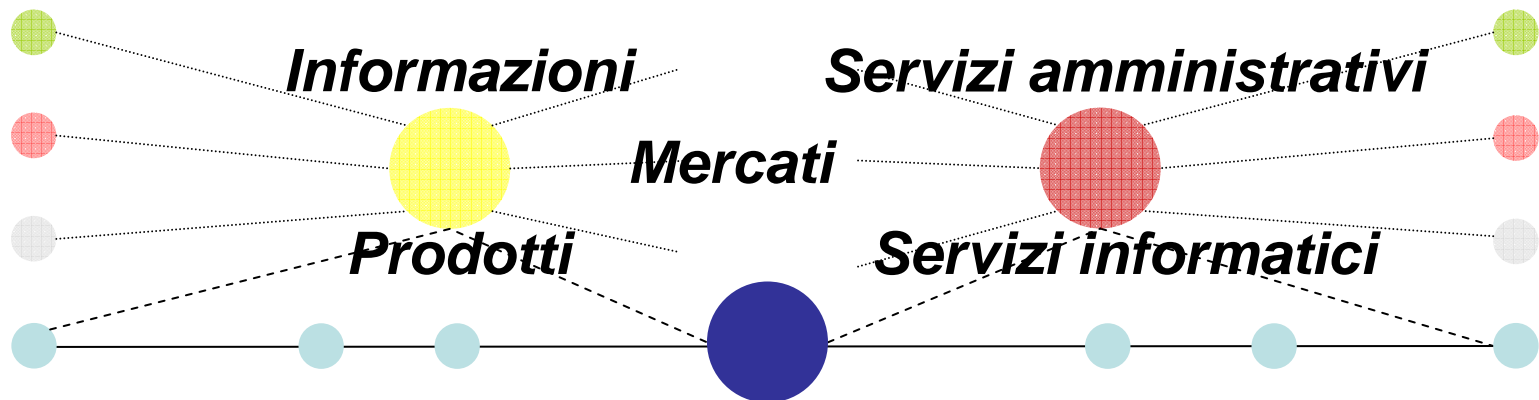
Batch Processing
Processing Reengineering

'80 - '90

Teleprocessing
Process Reengineering

Oggi

Networking
System Reengineering



Evolutioni nel Private Banking

- Le banche si concentreranno sul *core business*.
- Le banche *esternalizzeranno* le funzioni di supporto.
- Le banche ridurranno la loro *production depth* esternalizzando parti della *value chain*.
- Le banche diventeranno sempre più *specializzate*.
- Il settore bancario si suddividerà principalmente fra *distribution banks, transaction processes, portfolio and asset managers* e *product developers*.

Cambio di paradigma

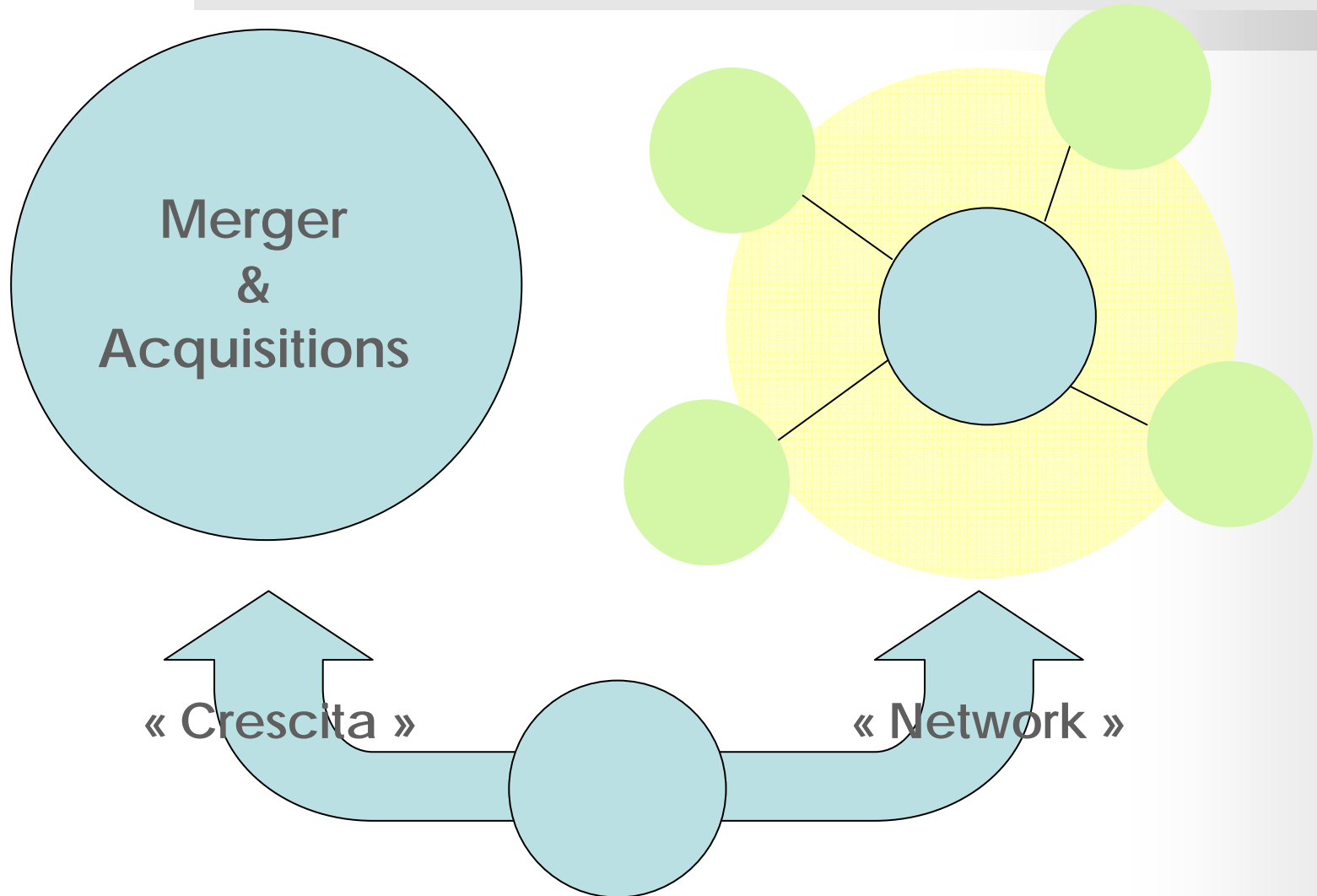
Dal Private *Banking*



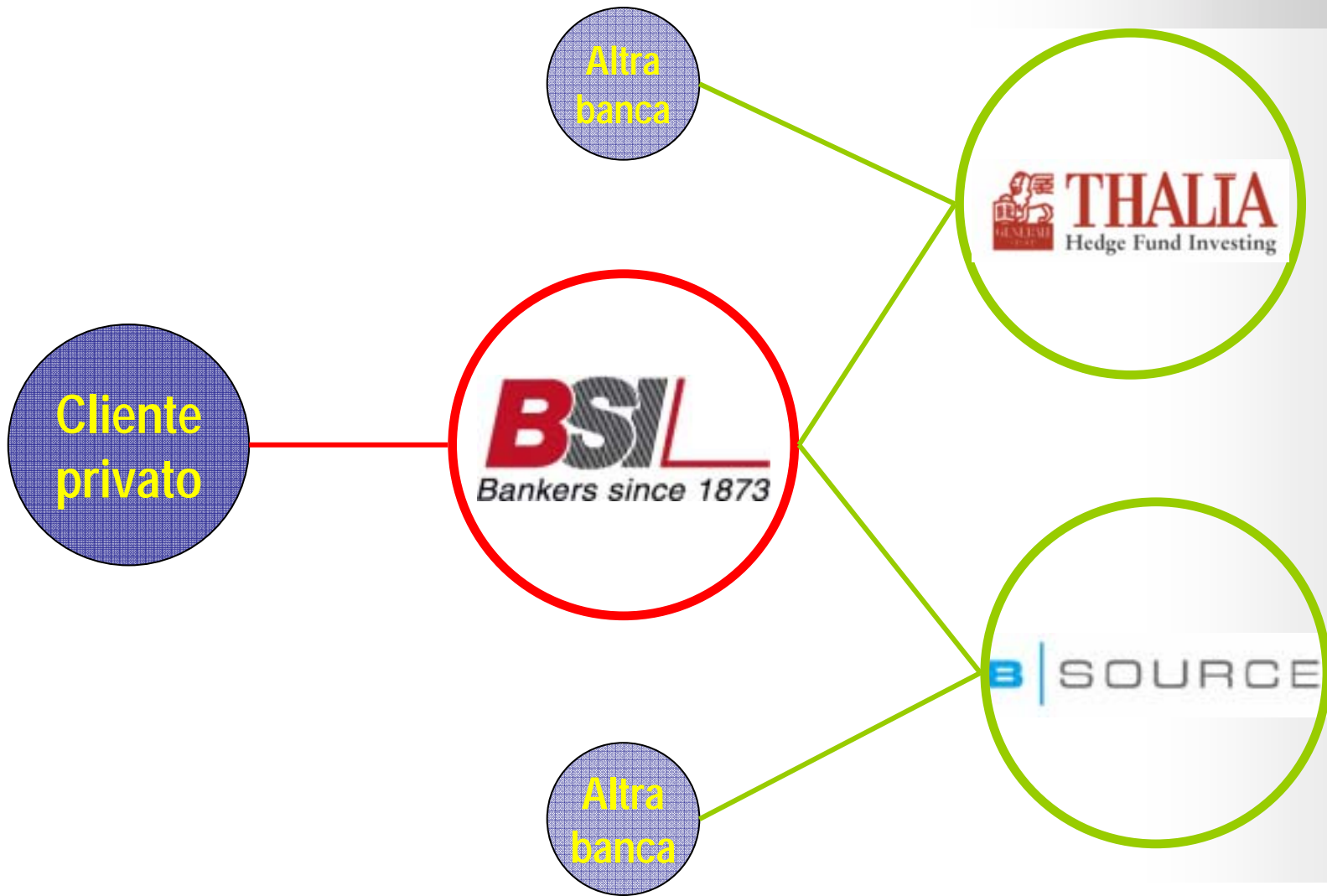
Al *Private* Banking



Due opzioni di sviluppo



Gruppo BSI



Aduno

Aduno (100% **Viseca**) ha sede a Bedano (TI) e ha ripreso le attività di acquiring di Cornèr Banca SA.

Tutte le **attività chiave** riprese:

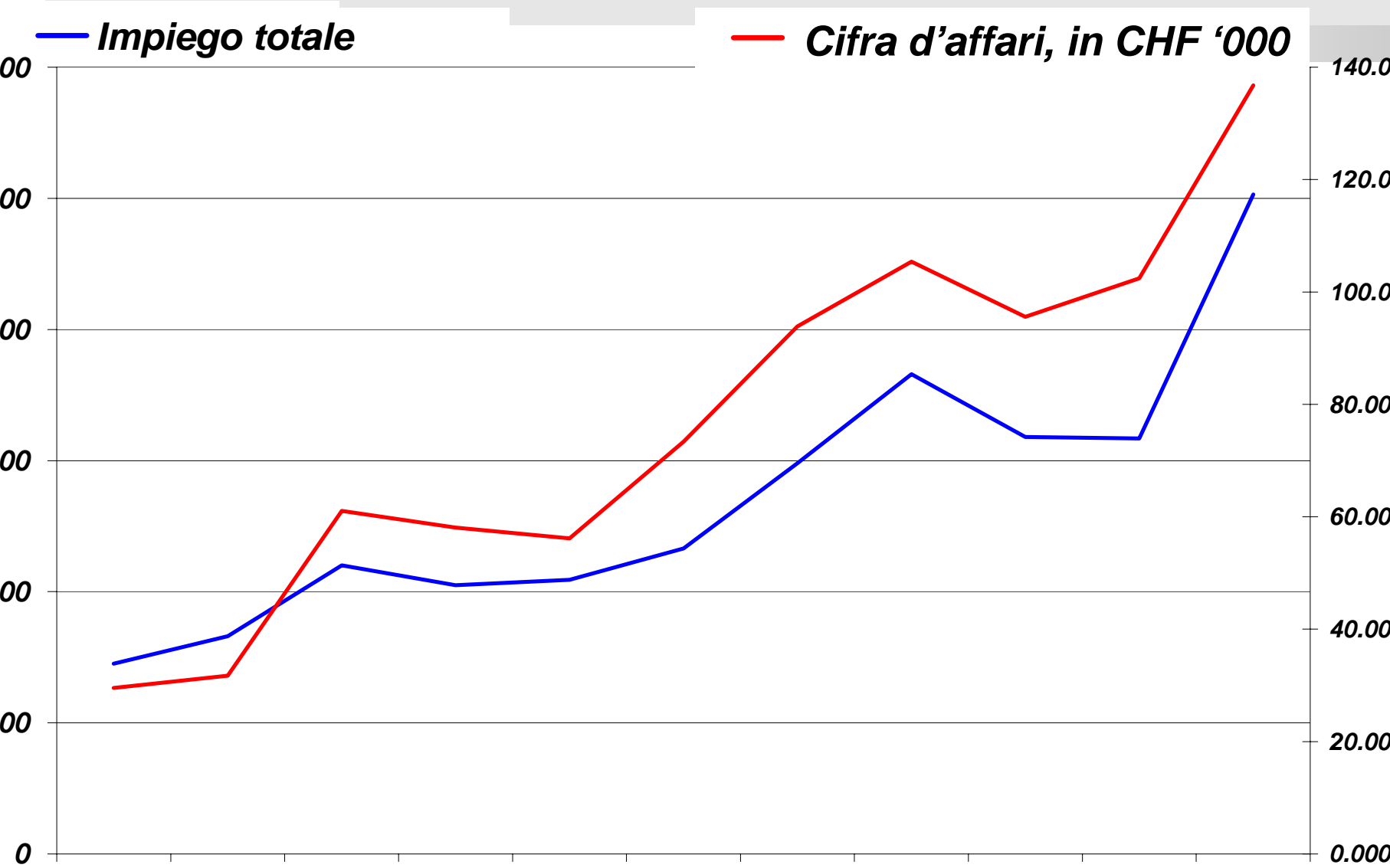
- 1) **Contratti esercenti,**
- 2) **Sistemi IT-acquiring,**
- 3) **Contratti di lavoro.**

Lo staff di Aduno è formato da **105** collaboratrici e collaboratori.





B-Source, evoluzione dal 1995



Centri di competenza in Ticino



B | SOURCE

63% BSI SA
37% Banca del Gottardo

Numero di clienti: 20
Cifra d'affari 2005: CHF 136.7 Mio. (*)
Utile netto 2005: CHF 8 Mio. (*)

Numero collaboratori 2005: 503,
di cui in Ticino: 408



THALIA
Hedge Fund Investing

51% BSI SA
49% Generali Asset Management Sgr
SpA

Utile netto 2005: CHF 1.7 Mio (*)

Numero collaboratori 2005: 15



ADUNO

100% Viseca

Più di 48'000 esercenti.

Numero collaboratori 2005: 105
Di cui in Ticino: 92

**Settore
in trasformazione.**

**Rischio:
Concentrazione (M&A).**

Opportunità:

- Centri di competenza in Ticino;**
- maggiore diversificazione servizi;**
- minore correlazione con PB;**
- maggiore correlazione con Piazza CH.**

