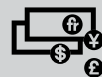


# 12 DENARO E BANCHE

## PANORAMICA DEL TEMA



2	<b>Introduzione</b>
3	<b>Panorama</b>
3	<b>Il sistema bancario in Ticino</b>
3	<b>Sportelli e diffusione sul territorio</b>
4	<b>Ricambio generazionale</b>
5	<b>Tasso guida a zero</b>
5	<b>Evoluzione di risparmi e investimenti</b>
6	<b>La fragilità delle micro-strutture finanziarie non bancarie</b>
7	<b>Le attività di consulenza, un ponte tra finanza ed economia reale</b>
7	<b>Un settore assicurativo deputato alla vendita</b>
8	<b>Il settore della negoziazione di materie prime</b>
9	<b>Dati</b>
14	<b>Definizioni</b>
14	<b>Glossario</b>
15	<b>Fonti statistiche</b>
15	<b>Per saperne di più</b>

## Introduzione

*Le informazioni a livello cantonale sul denaro e le banche comprendono i dati degli addetti e degli istituti censiti dall'UST, in particolare attraverso la STATENT (v. a. i temi 03 Lavoro e reddito, 06 Industria e servizi) e quelli sugli sportelli e su alcuni indicatori dell'attività bancaria (quali i volumi degli investimenti ipotecari e delle varie forme di risparmio presso le banche attive nel Ticino ecc.) raccolti e diffusi dalla BNS.*

*A questi si aggiungono le indicazioni inerenti ad altri attori specializzati in attività di supporto o complementari alle attività finanziarie – quali le attività di commercialista, immobiliari e assicurative – come pure ai commercianti di materie prime, settore particolarmente attivo in Svizzera grazie alla presenza di servizi finanziari e assicurativi specializzati.*

*La lettura di queste informazioni da parte dell'Associazione Bancaria Ticinese (ABT) – anche grazie a un confronto diretto con gli attori locali – offre uno sguardo diverso da quello prettamente statistico.*

*Il tema si completa con i risultati dell'indagine congiunturale del KOF relativa al settore bancario, introdotta in Ticino dall'Ustat proprio in collaborazione con ABT.*

### **Tasso guida della BNS**

La Banca Nazionale Svizzera è più volte intervenuta sul tasso guida negli ultimi anni. Prima, tra il 2022 e il 2023, correggendolo al rialzo e portandolo da -0,75% a 1,75%. Poi, a partire da marzo 2024, facendo diverse correzioni al ribasso consecutive, prima di decidere di mantenerlo allo 0,0% a settembre 2025.

### **Tasso guida della Fed**

La Fed, la banca centrale degli Stati Uniti, nel marzo 2022 è stata la prima a intervenire sui tassi guida, facendo una prima correzione al rialzo di 0,25 punti. In fase "ribassista", è stata invece tra gli ultimi istituti a intervenire, proponendo la prima correzione al ribasso del tasso guida solo a settembre 2024 (-0,5 punti). A fine 2025 il tasso di riferimento negli Stati Uniti era compreso nella forchetta: 3,50%-3,75%.

## Panorama

### Il sistema bancario in Ticino

Complessivamente, nel 2023 gli addetti impiegati dal settore bancario ticinese sono 5.584, pari a 5.218 addetti equivalenti al tempo pieno (ETP). Dopo il minimo del 2021, nei due anni successivi gli impieghi<sup>1</sup> sono tornati a crescere, sia in Ticino sia in Svizzera.

Distinguendo per categoria, 988 posti di lavoro si riferiscono all'unica grande banca svizzera, che offre l'intera gamma di prodotti bancari e servizi finanziari, anche grazie alla sua dimensione internazionale e alla sua strategia che, pure, si allarga oltre i confini nazionali. 712 sono gli impieghi delle Banche Raiffeisen<sup>2</sup>, istituti che rispondono invece a logiche di prossimità, e 456 sono quelli della banca cantonale, realtà fortemente radicata nel territorio e orientata in primo luogo alle esigenze economiche degli attori locali [F. 12.1]. 1.536 impieghi sono offerti, globalmente, da una ventina di banche in mano straniera, istituti principalmente orientati ai bisogni finanziari di una clientela privata internazionale, di cui la metà ha la sede principale in Ticino. Infine, sono ormai meno di 400 gli impieghi offerti dalla decina di banche borsistiche ancora attive in Ticino, e 1.225 quelli offerti dagli "altri istituti", cioè altre entità bancarie non classificabili nelle categorie precedenti. Con la presenza di tutti questi attori, la piazza finanziaria ticinese si caratterizza ancora per un ampio ventaglio di prodotti e servizi bancari.

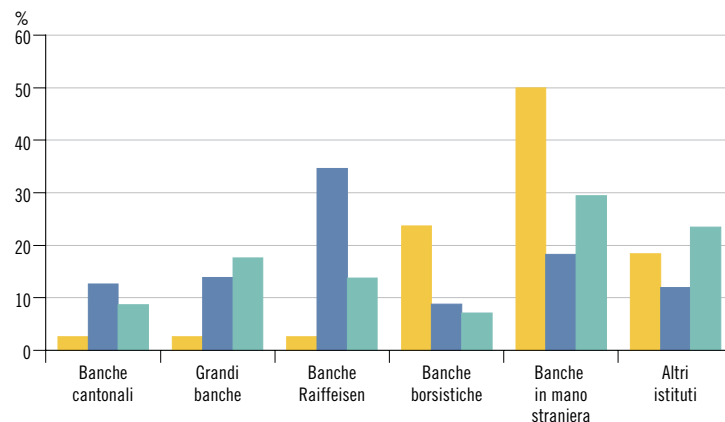
<sup>1</sup> In questo paragrafo, e nei seguenti, "posti di lavoro" e "impieghi" si riferiscono agli addetti ETP rilevati dalla Statistica strutturale delle imprese (STATENT). I dati inerenti agli istituti provengono invece dalla Banca nazionale svizzera (BNS).

<sup>2</sup> La Banca nazionale svizzera nelle sue statistiche raggruppa le cooperative Raiffeisen in un unico istituto denominato Banche Raiffeisen, con sede a San Gallo.

**F. 12.1**  
Istituti, sportelli e addetti ETP\* delle banche (in %), secondo la categoria, in Ticino, nel 2024  
Fonte: istituti e sportelli: BNS; addetti: STATENT, UST; elab. CSVN

■ Istituti  
■ Sportelli  
■ Addetti ETP

\* I dati inerenti agli addetti sono riferiti al 2023 (versione: 21.08.2025).



### Sportelli e diffusione sul territorio

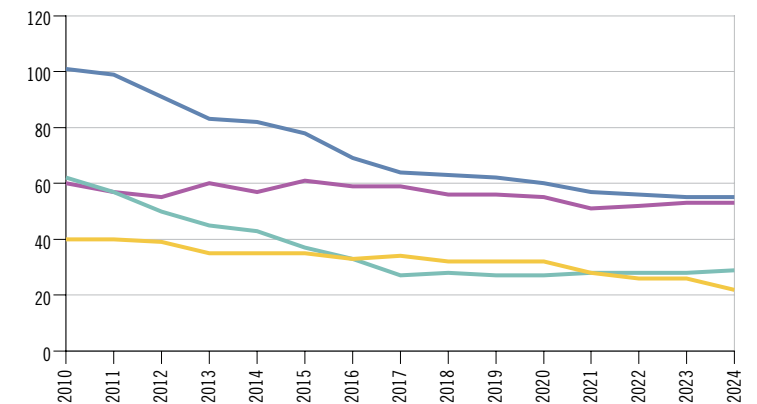
Grazie ai 39 istituti bancari attivi, di cui 12 con sede principale in Ticino, e ai loro 159 sportelli, il sistema bancario è ancora relativamente diffuso nel territorio. In questo contesto, le Banche Raiffeisen risultano un elemento fondamentale, grazie al loro storico ruolo di cooperative giuridicamente indipendenti nate per far fronte a bisogni espressi localmente. Oltre a essere eterogeneo e internazionale, il sistema bancario ticinese si contraddistingue, quindi, anche per una diffusa presenza sul territorio: uno sportello ogni circa 2.000 abitanti contro i circa 3.000 in Svizzera. Questa presenza si è tuttavia attenuata nel tempo, già a partire dalla seconda metà degli anni Novanta, essenzialmente a causa della riduzione degli sportelli delle grandi banche e delle stesse banche Raiffeisen [F. 12.2]. La sempre più importante diffusione della tecnologia nei servizi

finanziari sta avendo un sostanziale impatto sull'organizzazione delle banche, che necessitano sempre meno di una presenza fisica. Seguendo una dinamica di ristrutturazione e di concentrazione comune ai sistemi bancari nel mondo intero, la Banca Raiffeisen ha intrapreso un processo di fusione fra le sue diverse cooperative, che sono ciononostante rimaste ancorate al territorio grazie ai loro 55 sportelli. Tra il 2023 e il 2024 si nota una diminuzione degli sportelli della categoria Grandi banche, il cui numero è sceso da 26 a 22 a seguito della fusione delle due grandi banche svizzere e che, probabilmente, potrebbe continuare a diminuire nei prossimi anni. Ne consegue che, anche se la tendenza è quella di una diminuzione progressiva del numero di sportelli, il sistema bancario ticinese rimane ancora relativamente capillare.

**F. 12.2**  
Sportelli delle banche, secondo le principali categorie di istituto, in Ticino, dal 2010  
Fonte: BNS

■ Grandi banche  
■ Banche Raiffeisen  
■ Banche in mano straniera  
■ Altre categorie\*

\* Banche cantonali e Altri istituti.



### Ricambio generazionale

Tra i temi che stanno caratterizzando la piazza finanziaria si annota, da un punto di vista strutturale, un cambiamento epocale delle forze lavorative. Infatti, nel settore bancario è in corso una lenta ripresa dell'occupazione, ma spesso è accompagnata da una ricerca di profili differenti rispetto al passato. Con il ricambio generazionale e con la crescente digitalizzazione, le funzioni più preziose riguardano lo sviluppo e il controllo dei processi operazionali, da cui la necessità di nuovi profili professionali. Una recente indagine dell'Associazione Bancaria Ticinese (ABT) rivela che circa il 43% dei collaboratori bancari ha più di 50 anni, con la generazione del baby boom che raggiungerà l'età pensionabile nei prossimi 10-15 anni. A ciò si aggiunge un contesto caratterizzato da rapide trasformazioni tecnologiche e sociali, che rendono il passaggio generazionale ancora più complesso. Per rispondere a questa sfida, l'ABT ha avviato un progetto volto ad analizzare l'attrattività del settore bancario ticinese quale datore di lavoro per le generazioni Z e Y. L'attenzione dello studio<sup>3</sup>, realizzato dal Centro Studi Villa Negroni, si focalizza in particolare sulle dinamiche legate al ricambio generazionale, esplorando strategie efficaci per attrarre e fidelizzare i talenti.

<sup>3</sup> Centro Studi Villa Negroni. (2025). *Il settore bancario ticinese e la transizione generazionale: strategie di fidelizzazione e attrazione*. Vezia: CSVN

Le evidenze mostrano che non emergono differenze di valori significative tra Gen Z e Gen Y: la forza lavoro giovanile appare più omogenea

di quanto narrato dagli stereotipi e orientata verso un equilibrio tra sicurezza, crescita professionale e qualità delle relazioni. Per rispondere a queste aspettative, le banche sono chiamate a rafforzare la propria *employee value proposition* sviluppando strategie di *branding* credibili. Il documento evidenzia come, attraverso una gestione strategica della transizione generazionale, il settore potrà mantenere la propria competitività e continuare a rappresentare un ambito professionale attrattivo.

### Tasso guida a zero

Un secondo tema, più legato al mercato, è quello inerente al costo del denaro. Nel corso del 2025 la Banca nazionale svizzera ha ritoccato il tasso guida nella prima parte dell'anno, per poi mantenerlo invariato allo 0,0% fino alla fine dell'anno. Gli averi a vista detenuti dalle banche presso la BNS continueranno quindi a essere remunerati fino a un determinato limite al tasso guida BNS. Inoltre, la BNS ha ribadito la propria disponibilità ad agire all'occorrenza sul mercato dei cambi.

D'altra parte, sul fronte creditizio è da mettere in conto che accanto ad una diminuzione dei tassi d'interesse, che continua a favorire gli investimenti, la FINMA raccomanda una verifica accurata delle condizioni prima di concedere un prestito ipotecario. Infatti, i timori di una bolla immobiliare sono sempre dietro l'angolo; la prudenza da parte degli istituti bancari è quindi d'obbligo per evitare pericolose derive in caso di un aumento improvviso dei tassi d'interesse.

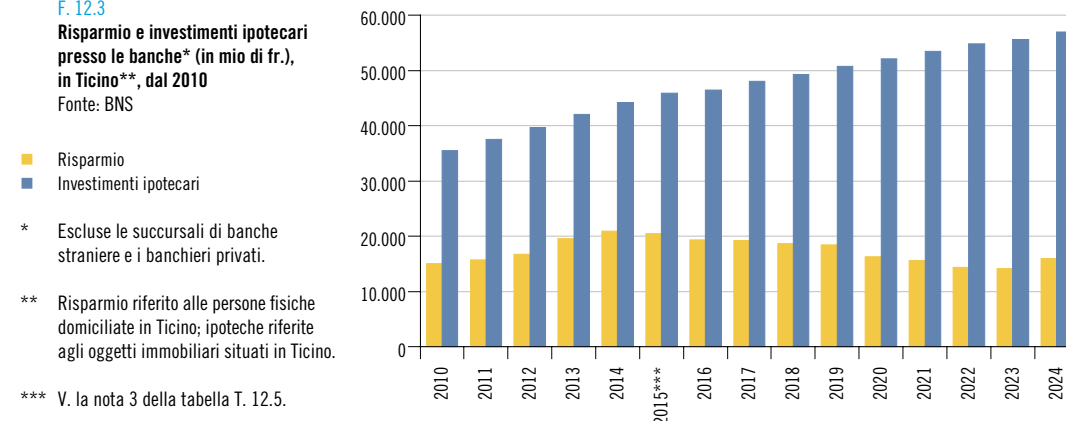
### Evoluzione di risparmi e investimenti

Per quanto attiene al mercato, l'attività principale della piazza finanziaria ticinese continua a essere il private banking, la cui dimensione non è però precisamente conosciuta perché questi dettagli sono difficili da estrapolare dai rapporti finanziari delle banche e, inoltre, nella maggior parte dei casi sono stilati a livello nazionale. Tramite i dati raccolti dalla BNS è invece possibile avere uno spaccato dettagliato delle attività tradizionali del sistema bancario ticinese: gli investimenti ipotecari (poco sotto i 57 miliardi di franchi nel 2024), voce attiva del bilancio bancario, e il risparmio (circa 16 miliardi), voce passiva. Dalla lettura dell'evoluzione del risparmio e del credito ipotecario nell'ultimo ventennio è interessante sottolineare che il divario tra risparmio e credito ipotecario è aumentato nel tempo: se nel 1993 era praticamente nullo (con cifre pari a 14,3 miliardi di franchi per il primo e a 14,8 per il secondo), oggi i crediti sono quasi quattro volte l'importo relativo ai risparmi [F. 12.3]. Inoltre, i depositi a risparmio coprono unicamente una parte del credito ipotecario; il settore bancario si deve quindi rifinanziare altrimenti. Un rifinanziamento che, anche per le norme sempre più stringenti della FINMA, diventa sempre più faticoso per le banche attive in Ticino: infatti, attraverso le indagini svolte dal KOF<sup>4</sup>, una quota sempre maggiore di banche segnala di avere delle difficoltà in questo ambito. Questo scollamento si spiega con una maggiore propensione delle economie domestiche a investire una parte del proprio risparmio sul mercato finanziario, in sostituzione del classico deposito bancario.

<sup>4</sup> Ustat (2025). Qualche spunto positivo in meno, più incertezza. *Notiziario statistico*, 36.

Tale fenomeno, denominato “disintermediazione del sistema bancario”, è confermato dalla differenza sempre maggiore tra la media pro capite del risparmio depositato (39.664 franchi nel 2023) e quella del credito ipotecario (155.560 franchi). Queste ultime indicazioni, sommate all'importante presenza di istituti specializzati nella gestione patrimoniale, consentono da un lato di confermare che un ulteriore elemento caratterizzante del sistema bancario ticinese è la sua specializzazione nella gestione patrimoniale. Osservando ancora una volta i risultati raccolti dalle indagini KOF, si nota che in Ticino, come in Svizzera, sono aumentati i volumi gestiti negli ultimi anni, mentre i dati cantonali inerenti ai volumi di credito ipotecario si distinguono per dei livelli ancora relativamente bassi. Questa ripresa relativamente lenta, soprattutto a livello cantonale, stona rispetto al tasso guida di riferimento, che è stato corretto al ribasso dalla BNS nel corso del 2024 ed è poi tornato allo 0,0% dal mese di giugno 2025.

F. 12.3  
Risparmio e investimenti ipotecari presso le banche\* (in mio di fr.), in Ticino\*\*, dal 2010  
Fonte: BNS



\* Escluse le succursali di banche straniere e i banchieri privati.

\*\* Risparmio riferito alle persone fisiche domiciliate in Ticino; ipoteche riferite agli oggetti immobiliari situati in Ticino.

\*\*\* V. la nota 3 della tabella T. 12.5.

### La fragilità delle micro-strutture finanziarie non bancarie

Attorno alle banche, cardine della piazza finanziaria ticinese, si registra una crescita di gestori, intermediari, consulenti e società finanziarie<sup>5</sup> che sono andati ad arricchire e completare il sistema. Qualitativamente, la pluralità nell'offerta mostra la potenzialità della piazza nel proporre prodotti e servizi su misura a una clientela sempre più esigente.

In cifre, nel 2023 le aziende che svolgono attività finanziarie non bancarie sono 874, pari a 2.866 posti di lavoro [F. 12.4]; ciò indica una dimensione media, anche se in crescita, ancora ridotta (3,5 addetti ETP per unità). Nel settore sono quindi presenti molte piccole realtà, confrontate con una continua crescita dei costi fissi, in particolare degli oneri amministrativi legati all'evoluzione normativa<sup>6</sup> e dei costi informatici in relazione alla sempre più complessa gestione dei dati.

<sup>5</sup> Attività economiche classificate secondo la NOGA 2008 (per i dettagli dei singoli comparti, v. la tabella T. 12.4).

<sup>6</sup> Con l'entrata in vigore della LSerFi e il loro assoggettamento a vigilanza prudenziale, le società di questo comparto hanno visto le loro attività aumentare di complessità, con importanti conseguenze sui costi da assorbire.

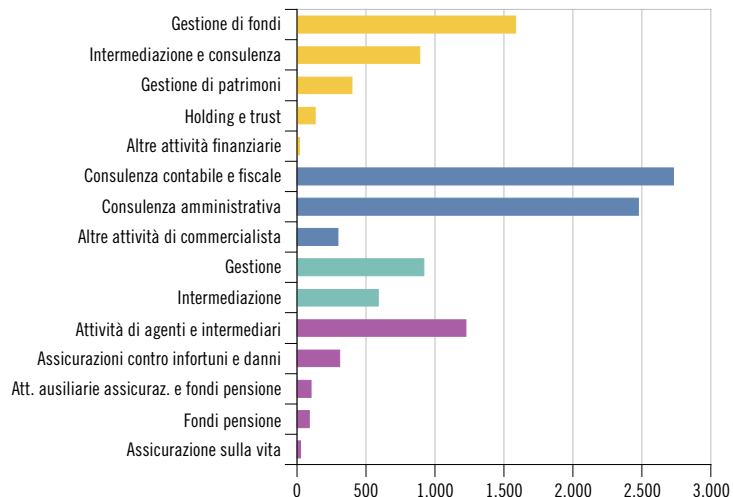
## F. 12.4

**Addetti ETP nei servizi finanziari non bancari, secondo l'attività economica, in Ticino, nel 2023**

Fonte: STATENT, UST; elab. CSVN

- Attività finanziarie
- Attività di commercialista
- Attività immobiliari
- Attività assicurative

Avvertenza: versione dei dati: 21.08.2025.

**Le attività di consulenza, un ponte tra finanza ed economia reale**

Consulenza contabile, fiscale e amministrativa dei commercialisti e gestione e intermediazione degli immobilariisti<sup>7</sup> sono ulteriori attività che indirettamente arricchiscono il sistema finanziario ticinese, permettendo un'importante interazione fra la finanza e l'economia reale. Le 2.427 aziende attive come commercialisti, che nel 2023 occupano 5.500 addetti ETP, sommate alle 848 unità aziendali immobiliari, che impiegano 1.508 addetti ETP, mostrano un'ulteriore diversificazione dei servizi proposti dal distretto di servizi finanziari ticinese [F. 12.4]. In entrambi i casi, si tratta di piccole realtà imprenditoriali: la loro dimensione media è infatti pari a 2,3 e, rispettivamente, 1,8 addetti ETP.

<sup>7</sup> V. la nota 5.**Un settore assicurativo deputato alla vendita**

Completano il quadro del distretto di servizi finanziari cantonale le complessive 300 aziende attive in ambito assicurativo<sup>8</sup>, che nel 2023 offrono 1.758 posti di lavoro [F. 12.4]. Dai dati si desume che oltre due terzi delle attività sono svolte da agenti e intermediari che hanno compiti di vendita, commercio e acquisizione di contratti assicurativi. Quest'ultima peculiarità sottolinea il carattere commerciale del Ticino rispetto ad altre regioni della Svizzera dove risiedono le sedi centrali e, quindi, dove vengono concepiti i prodotti e definite le strategie di sviluppo del settore assicurativo.

<sup>8</sup> V. la nota 5.**Il settore della negoziazione di materie prime**

Dal 2017, l'Ufficio federale di statistica (UST) e la Segreteria di Stato dell'economia (SECO), su indicazione del Consiglio federale, cercano di quantificare la dimensione del settore della negoziazione di materie prime. Le aziende attive in questo settore sono insediate principalmente a Ginevra e in pochi altri cantoni, tra cui il Ticino.

Nel 2023, le imprese insediate in Ticino con attività principale incentrata prevalentemente nella negoziazione di materie prime sono 114, per 813 impieghi, e rappresentano l'11,7% delle imprese attive nel settore in Svizzera. Negli altri cantoni in cui sono presenti, queste imprese rappresentano: il 33,7% a Ginevra, il 26,6% a Zugo, l'8,2% nel cantone di Vaud e il 4,2% a Zurigo.

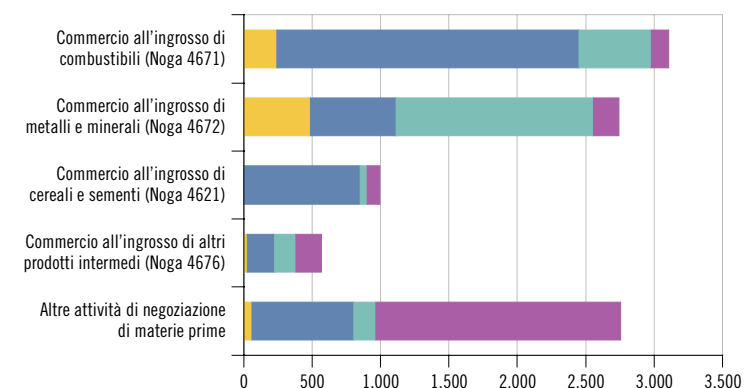
Le imprese presenti in Ticino sono soprattutto specializzate nel commercio all'ingrosso di minerali e metalli e nel commercio al dettaglio di combustibili. Anche nei cantoni Ginevra e Zugo la maggior parte delle imprese censite si ritrova in queste due categorie di attività specializzate. A queste statistiche strutturali si aggiungono le stime, fatte dalla SECO, sugli impiegati in altri settori di supporto al commercio di materie prime, ad esempio in quello finanziario. In Ticino gli impieghi di supporto sono relativamente pochi, appena 46, di cui 10 nella finanza e 25 nei servizi di trasporto o nella logistica. A Ginevra i posti di lavoro di supporto sono poco meno di 950, di cui 700 nel settore finanziario. A Ginevra, ogni 100 impieghi nel commercio di materie prime si stimano ulteriori 21 posti di lavoro nelle attività di supporto, contro i 6 calcolati per il Ticino. Il caso opposto è quello del canton Zurigo, dove si stimano quasi 70 impieghi nelle attività di supporto ogni 100 impieghi nelle attività *core*. Si potrebbe quindi ipotizzare che alcune delle imprese attive a Zurigo offrano i loro servizi di supporto e le loro competenze anche alle imprese insediate a Zugo o in Ticino.

## F. 12.5

**Addetti ETP nel commercio di materie prime, secondo l'attività economica, per cantone, in Svizzera, nel 2023**

Fonte: NMP, UST

- Ticino
- Ginevra
- Zugo
- Resto della Svizzera



## Dati

## T. 12.1

## Banche, secondo la categoria, in Svizzera e in Ticino, dal 2016

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Svizzera</b>	<b>262</b>	<b>254</b>	<b>249</b>	<b>247</b>	<b>244</b>	<b>240</b>	<b>236</b>	<b>237</b>	<b>231</b>
Banche cantonali	24	24	24	24	24	24	24	24	24
Grandi banche	5	5	5	5	5	5	5	5	3
Banche regionali e casse di risparmio	62	62	60	60	59	59	59	58	58
Banche Raiffeisen	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Banche borsistiche	43	43	43	42	39	36	38	40	40
Banche in mano straniera	81	76	74	71	70	67	61	64	63
Succursali di banche straniere	26	23	23	23	24	26	25	25	22
Banchieri privati	6	6	5	5	5	5	5	5	5
Altri istituti	14	14	14	16	17	17	18	15	15
<b>Ticino</b>	<b>45</b>	<b>42</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>39</b>	<b>37</b>	<b>39</b>	<b>40</b>	<b>39</b>
Di cui con sede principale in Ticino	15	13	13	11	11	11	11	12	12
Banche cantonali	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Grandi banche	2	2	2	2	2	2	2	2	1
Banche regionali e casse di risparmio	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Banche Raiffeisen	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Banche borsistiche	13	13	11	11	11	9	10	10	10
Banche in mano straniera	19	17	18	17	17	17	18	19	19
Succursali di banche straniere	1	–	–	–	–	–	–	–	–
Banchieri privati	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Altri istituti	8	8	7	7	7	7	7	7	7

Avvertenza: versione dei dati: 14.01.2026.

Fonte: Banca nazionale svizzera, Zurigo; per il Ticino, dal 2022: elaborazione Associazione Bancaria Ticinese, Vezia, sulla base del Registro delle imprese e degli stabilimenti (RIS)

## T. 12.2

## Sportelli delle banche, secondo la categoria di istituto, in Svizzera e in Ticino, dal 2016

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Svizzera</b>	<b>3.262</b>	<b>3.169</b>	<b>3.087</b>	<b>3.010</b>	<b>2.908</b>	<b>2.871</b>	<b>2.786</b>	<b>2.728</b>	<b>2.612</b>
Di cui all'estero	233	230	223	211	187	172	172	161	136
Banche cantonali	674	646	630	618	598	588	575	567	565
Grandi banche	605	599	579	544	536	522	496	467	374
Banche Raiffeisen <sup>1</sup>	1.306	1.260	1.233	1.206	1.150	1.150	1.110	1.087	1.075
Banche borsistiche	162	170	162	164	152	151	157	158	158
Banche in mano straniera	248	234	231	229	219	216	210	220	209
Succursali di banche straniere	37	33	33	33	35	31	29	28	26
Banchieri privati	12	13	12	12	12	12	12	12	12
Altri istituti	218	214	207	204	206	201	197	189	193
<b>Ticino</b>	<b>194</b>	<b>184</b>	<b>179</b>	<b>177</b>	<b>174</b>	<b>164</b>	<b>162</b>	<b>162</b>	<b>159</b>
Banche cantonali	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Grandi banche	33	34	32	32	32	28	26	26	22
Banche Raiffeisen	69	64	63	62	60	57	56	55	55
Banche borsistiche	15	15	13	13	13	12	13	14	14
Banche in mano straniera	32	27	28	27	27	28	28	28	29
Succursali di banche straniere	1	–	–	–	–	–	–	–	–
Banchieri privati	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Altri istituti	24	24	23	23	22	19	19	19	19

Avvertenza: versione dei dati: 14.01.2026.

<sup>1</sup> Oltre alle banche Raiffeisen sono comprese le banche regionali e casse di risparmio.

Fonte: Banca nazionale svizzera, Zurigo

## T. 12.3

## Aziende, addetti e addetti ETP nelle banche, secondo la categoria di istituto, in Svizzera e in Ticino, nel 2015, 2022 e 2023

	Aziende			Addetti			Addetti ETP		
	2015	2022	2023	2015	2022	2023	2015	2022	2023
<b>Svizzera</b>	<b>3.656</b>	<b>2.817</b>	<b>2.745</b>	<b>118.354</b>	<b>103.898</b>	<b>105.214</b>	<b>106.228,4</b>	<b>93.845,6</b>	<b>95.407,1</b>
Banche cantonali	669	565	553	20.102	20.873	21.721	17.740,3	18.514,2	19.278,9
Grandi banche	913	571	547	39.321	24.769	22.995	35.514,7	22.767,9	21.226,3
Banche regionali e casse di risparmio	347	292	288	5.071	4.649	4.796	4.212,4	3.804,1	3.955,5
Banche Raiffeisen	958	751	721	11.642	12.741	13.214	9.443,5	10.391,7	10.993,2
Banche borsistiche	150	147	154	13.679	15.818	16.650	12.868,1	14.962,5	15.739,0
Banche in mano straniera	232	164	170	16.478	13.236	13.966	15.738,2	12.677,2	13.379,2
Succursali di banche straniere	31	28	28	1.086	1.302	1.362	1.025,4	1.245,7	1.298,1
Banchieri privati	17	14	14	1.015	614	644	968,2	577,7	598,2
Altri istituti	339	285	270	9.960	9.896	9.866	8.717,8	8.904,7	8.938,6
<b>Ticino</b>	<b>261</b>	<b>190</b>	<b>189</b>	<b>6.636</b>	<b>5.500</b>	<b>5.584</b>	<b>6.116,2</b>	<b>5.121,3</b>	<b>5.217,8</b>
Banche cantonali	18	22	22	440	464	492	402,3	429,5	455,8
Grandi banche	69	42	41	1.542	1.077	988	1.383,9	990,8	916,7
Banche regionali e casse di risparmio	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Banche Raiffeisen	82	57	57	702	750	789	600,7	660,4	712,3
Banche borsistiche	15	13	13	569	378	397	530,7	351,7	372,3
Banche in mano straniera	40	29	30	2.157	1.582	1.614	2.057,0	1.507,0	1.535,6
Succursali di banche straniere	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Banchieri privati	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Altri istituti	37	27	26	1.226	1.249	1.304	1.141,6	1.181,9	1.225,2

Avvertenza: versione dei dati: 21.08.2025.

Fonte: Statistica strutturale delle imprese (STATENT), Ufficio federale di statistica, Neuchâtel



Ulteriori dati nel sito dell'Ustat:

[www.ti.ch/ustat-datistatistici](http://www.ti.ch/ustat-datistatistici) > 12 Denaro, banche e assicurazioni

## T. 12.4

Aziende, addetti e addetti ETP nei servizi finanziari non bancari, secondo l'attività economica, in Ticino, nel 2015, 2022 e 2023

	Aziende			Addetti			Addetti ETP		
	2015	2022	2023	2015	2022	2023	2015	2022	2023
<b>Totale</b>	<b>4.282</b>	<b>4.488</b>	<b>4.449</b>	<b>14.739</b>	<b>15.573</b>	<b>15.548</b>	<b>11.148,4</b>	<b>11.856,1</b>	<b>11.797,6</b>
Attività finanziarie	997	871	874	3.263	3.462	3.644	2.697,7	2.866,2	3.031,2
Gestione di patrimoni	232	245	223	469	634	538	345,1	480,7	400,9
Gestione di fondi	235	229	278	1.245	1.468	1.847	1.068,7	1.255,2	1.587,3
Intermediazione e consulenza	440	300	273	1.383	1.168	1.053	1.159,9	987,7	889,8
Holding e trust	75	88	94	122	157	182	88,3	115,2	133,7
Altre attività finanziarie	15	9	6	44	35	24	35,7	27,4	19,5
Attività di commercialista	2.155	2.453	2.427	6.864	7.401	7.252	5.216,3	5.656,3	5.500,1
Consulenza contabile e fiscale	892	819	756	4.366	3.903	3.650	3.295,1	2.932,0	2.728,7
Consulenza amministrativa	1.204	1.551	1.584	2.226	3.099	3.242	1.709,6	2.375,9	2.474,6
Altre attività di commercialista	59	83	87	272	399	360	211,7	348,5	296,8
Attività immobiliari	827	852	848	2.569	2.623	2.546	1.485,7	1.576,0	1.508,3
Gestione	578	599	585	1.684	1.739	1.638	941,7	1.004,6	919,3
Intermediazione e consulenza	249	253	263	885	884	908	543,9	571,5	589,0
Attività assicurative	303	312	300	2.043	2.087	2.106	1.748,6	1.757,5	1.758,1
Assicurazione sulla vita	3	4	4	36	28	33	32,3	24,8	28,9
Assicuraz. contro infortuni e danni	16	15	16	319	335	350	288,3	302,2	313,1
Attività di agenti e intermediari	243	246	238	1.477	1.456	1.464	1.249,3	1.228,6	1.224,9
Fondi pensione	8	10	9	96	130	132	83,6	91,2	89,6
Att. ausiliarie assicuraz. e fondi pensione	33	37	33	115	138	127	95,1	110,7	101,6

Avvertenza: versione dei dati: 21.08.2025.

Fonte: Statistica strutturale delle imprese (STATENT), Ufficio federale di statistica, Neuchâtel; elaborazione: Centro Studi Villa Negroni, Vezia

## T. 12.5

Risparmio e investimenti ipotecari presso le banche<sup>1</sup> (in milioni di franchi e in franchi pro capite), in Ticino, dal 1965

	Risparmio				Investimenti ipotecari
	Totale	Depositi a risparmio <sup>2,3</sup>	Libretti e conti di deposito <sup>4</sup>	Obbligazioni di cassa <sup>5</sup>	
<b>Milioni di franchi</b>					
1965	1.493	514	753	225	960
1970	2.460	1.026	1.003	432	1.367
1975	6.148	2.480	2.174	1.494	2.418
1980	8.096	3.951	2.542	1.603	5.012
1985	10.831	5.009	3.440	2.382	7.395
1990	12.539	5.641	3.469	3.429	12.719
1995	15.476	8.263	4.731	2.482	16.557
2000	12.782	9.369	2.405	1.008	20.114
2005	13.751	13.751	...	...	28.334
2010	15.101	15.101	...	...	35.456
2014	20.909	20.909	...	...	44.162
2015	20.481	20.481	...	...	45.829
2016	19.353	19.353	...	...	46.429
2017	19.286	19.286	...	...	48.082
2018	18.704	18.704	...	...	49.315
2019	18.427	18.427	...	...	50.684
2020	16.353	16.353	...	...	52.095
2021	15.605	15.605	...	...	53.499
2022	14.436	14.436	...	...	54.771
2023	14.189	14.189	...	...	55.647
2024	15.993	15.993	...	...	56.961
<b>Franchi pro capite<sup>6</sup></b>					
1965	6.816	2.348	3.438	1.029	4.384
1970	10.211	4.257	4.163	1.791	5.674
1975	23.843	9.618	8.430	5.795	9.377
1980	30.483	14.875	9.572	6.036	18.869
1985	39.348	18.197	12.497	8.654	26.865
1990	43.732	19.674	12.099	11.959	44.360
1995	50.708	27.074	15.501	8.132	54.250
2000	41.204	30.202	7.753	3.249	64.839
2005	42.667	42.667	...	...	87.918
2010	45.245	45.245	...	...	106.235
2014	59.677	59.677	...	...	126.046
2015	58.194	58.194	...	...	130.215
2016	54.611	54.611	...	...	131.016
2017	54.525	54.525	...	...	135.936
2018	52.934	52.934	...	...	139.568
2019	52.425	52.425	...	...	144.197
2020	46.591	46.591	...	...	148.424
2021	44.310	44.310	...	...	151.908
2022	40.778	40.778	...	...	154.709
2023	39.664	39.664	...	...	155.560
2024	44.561	44.561	...	...	158.710

<sup>1</sup> Escluse le succursali di banche straniere e i banchieri privati.<sup>2</sup> Fino al 2001 si tratta del risparmio rispettivamente degli investimenti ipotecari esistenti presso le banche situate nel cantone, dal 2002 il dato si riferisce al risparmio delle persone fisiche domiciliate nel cantone rispettivamente, per le ipoteche, agli oggetti immobiliari situati in Ticino.<sup>3</sup> Dal mese di novembre del 2015 sono esclusi dal conteggio i fondi depositati nell'ambito della previdenza vincolata (conti di libero passaggio, 2° pilastro, e fondi della previdenza vincolata, 3° pilastro).<sup>4</sup> Dal 2004 i dati sui libretti e conti di deposito non sono più disponibili singolarmente e sono compresi nei depositi a risparmio.<sup>5</sup> Non più rilevate a partire dal 2002.<sup>6</sup> Per il calcolo è stata utilizzata la popolazione residente permanente al 31.12.

## T. 12.6

**Imprese, addetti e addetti ETP nel commercio di materie prime nelle attività "core", secondo l'attività, in Svizzera e nei cantoni Ticino e Ginevra, nel 2019, 2022 e 2023**

	Imprese			Addetti			Addetti ETP		
	2019	2022	2023	2019	2022	2023	2019	2022	2023
<b>Attività "core"</b>									
<b>Svizzera</b>	<b>935</b>	<b>967</b>	<b>975</b>	<b>10.411</b>	<b>10.369</b>	<b>10.735</b>	<b>9.807,0</b>	<b>9.800,2</b>	<b>10.162,5</b>
Ticino	123	114	114	968	882	873	898,7	817,8	812,8
Commercio all'ingrosso di combustibili (Noga 4671)	26	24	27	254	253	253	240,7	239,3	241,1
Commercio all'ingrosso di metalli e minerali (Noga 4672)	51	47	45	575	536	518	537,4	496,6	485,2
Commercio all'ingrosso di altri prodotti intermedi (Noga 4676)	13	12	13	29	21	29	26,3	19,7	26,3
Altre attività di negoziazione di materie prime	33	31	29	110	72	73	94,3	62,2	60,2
Ginevra	311	331	329	4.368	4.633	4.801	4.201,4	4.472,9	4.633,4
Commercio all'ingrosso di cereali e sementi (Noga 4621)	33	34	41	628	817	882	606,7	797,4	851,5
Commercio all'ingrosso di combustibili (Noga 4671)	146	154	150	2.153	2.228	2.290	2.072,0	2.146,3	2.210,2
Commercio all'ingrosso di metalli e minerali (Noga 4672)	29	34	34	790	627	650	759,8	604,8	629,6
Commercio all'ingrosso di altri prodotti intermedi (Noga 4676)	26	28	30	143	197	204	136,4	190,7	197,0
Altre attività di negoziazione di materie prime	77	81	74	654	764	775	626,6	733,7	745,1
Altri cantoni	501	522	532	5.075	4.854	5.061	4.706,8	4.509,5	4.716,3
<b>Attività di supporto</b>									
<b>Svizzera</b>	...	...	...	<b>2.416</b>	<b>1.644</b>	...	<b>2.008,9</b>	<b>1.465,2</b>	...
Ticino	...	...	...	43	52	...	31,9	46,4	...
Ginevra	...	...	...	1.199	1.019	...	1.077,0	948,9	...
Altri cantoni	...	...	...	1.174	573	...	900,0	470,0	...

Fonte: parte attività "core": Statistica dei commercianti di materie prime (NMP), Ufficio federale di statistica, Neuchâtel; parte attività di supporto: Segreteria di stato per l'economia, Berna

## Definizioni

## Glossario

**Addetti:** tutte le persone occupate nell'azienda con un reddito, sottoposto ai contributi AVS, superiore a fr. 2.300 annui. Per facilitare la confrontabilità dei risultati, i posti a tempo parziale sono convertiti in posti a tempo pieno nel calcolo degli **Addetti equivalenti al tempo pieno (ETP)**.

**Attività assicurative:**

- **Assicurazione sulla vita:** sottoscrizione di polizze di rendite vitalizie e di polizze di assicurazioni, di rendite invalidità e di assicurazione in caso di morte o di invalidità (con o senza elementi di risparmio notevoli).
- **Assicurazioni contro gli infortuni e i danni:** assicurazione infortuni, malattie, della mobilia domestica, auto, incendio, contro le perdite finanziarie, di responsabilità civile, di protezione giuridica, contro la grandine, trasporti, di beni e assicurazione di animali.
- **Attività ausiliarie delle assicurazioni e dei fondi pensione:** attività correlate alle assicurazioni e ai fondi pensione. Prestazione di servizi amministrativi connessi alle assicurazioni, quali le stime e le richieste di risarcimento. Riassicurazioni.
- **Attività di agenti e intermediari:** vendita, commercio e acquisizione di contratti assicurativi.
- **Fondi pensione:** istituti di previdenza di diritto pubblico o privato (fondazioni, cooperative), che si occupano della previdenza professionale legale obbligatoria e/o facoltativa.

**Attività di commercialista:**

- **Altre attività di commercialista:** servizi amministrativi integrati per terzi (servizi d'accettazione, pianificazione finanziaria, tenuta della contabilità, gestione del personale, servizi postali ecc.). Attività di agenzie di recupero crediti.
- **Consulenza amministrativa:** orientamento e assistenza operativa a imprese e altre organizzazioni in materia gestionale (strategia, organizzazione, pianificazione, marketing ecc.).
- **Consulenza contabile e fiscale:** contabilità, controllo e revisione contabile, consulenza in materia fiscale.

**Attività finanziarie:**

- **Altre attività finanziarie:** leasing finanziario. Attività di tesoreria in un gruppo d'impresa. Attività di factoring; operazioni di copertura, commercio con polizze d'assicurazione vita. Gestione e supervisione dei mercati finanziari.
- **Gestione di fondi:** attività di gestione di tutti i fondi autorizzati di diritto svizzero; fondi e fondi di investimento. Attività di amministratori indipendenti di capitali che si occupano su procura di fondi patrimoniali di terzi e gestiscono conti o custodiscono titoli per conto di questi clienti.
- **Gestione di patrimoni:** attività di investimento per conto proprio, ad esempio le attività di capitale di rischio, dei club d'investimento; le società di investimento a capitale fisso; le attività di intermediazione mobiliare per conto proprio (titoli, azioni, obbligazioni).

- **Holding e trust:** attività delle società di partecipazione (holding) finanziarie e non. Fondi di investimento aperti; trust; fondi comuni di investimento con titoli di partecipazione.
- **Intermediazione e consulenza:** operazioni di borsa per conto terzi; mediazione di titoli; mediazione di contratti sulle materie prime; attività delle agenzie di cambio. Attività di trattamento e chiusura delle transazioni finanziarie; consulenza a fondi d'investimento; consulenze finanziarie; servizi di investimento finanziario e di custodia.

**Attività immobiliari:**

- **Gestione:** gestione di immobili per conto terzi. Riscossione degli affitti.
- **Intermediazione:** agenzie di mediazione e consulenza immobiliare nella compravendita e nell'affitto. Attività di fiduciari immobiliari.

**Aziende:** secondo la STATENT, tutti gli elementi topograficamente distinguibili di una stessa impresa (o unità istituzionale); sono considerati individualmente a condizione di impiegare e retribuire almeno una persona, il cui reddito sottoposto all'AVS supera fr. 2.300 annui.

**Banche:** aziende che sono attive principalmente nel settore finanziario; si procurano dei fondi accettando depositi dal pubblico o rifinanziandosi presso altre banche; utilizzano i loro fondi per finanziare persone o aziende. Le banche si suddividono nelle seguenti categorie:

- **Banche borsistiche:** istituti specializzati nella gestione patrimoniale.
- **Banche cantonali:** sono istituti dei quali almeno un terzo del capitale e dei diritti di voto appartengono a un Cantone. A carattere universale, sono particolarmente attive nella raccolta del risparmio e nel credito ipotecario.
- **Banche commerciali:** sono attive negli affari commerciali, nella gestione patrimoniale e nelle operazioni di banca d'affari. A causa dell'intreccio sempre più importante delle attività di alcuni istituti di questa categoria, peraltro fra di loro eterogenei, con quelle delle banche borsistiche, dal 2008 la categoria è stata abolita; gli istituti sono stati suddivisi tra le categorie "Altri istituti" e "Banche borsistiche".
- **Banche di credito al consumo:** banche commerciali specializzate nel prestito personale e nel credito al consumo. Dal 1999 sono inglobate nella categoria "Altri istituti".
- **Banche in mano straniera:** istituti dove le partecipazioni qualificate estere dirette o indirette si elevano a più della metà dei voti o che sono dominati in altro modo da stranieri. Sono attive in tutti i campi; alcune si concentrano su operazioni di banca d'affari o sulle gestioni patrimoniali, in particolare per clientela estera.
- **Banche Raiffeisen:** cooperative che si concentrano principalmente nelle attività di raccolta del risparmio e di credito ipotecario.

- **Banche regionali e casse di risparmio:** istituti di credito fondiario, banche locali e regionali, casse di risparmio.
- **Banchieri privati:** operano sotto forma di ragione sociale individuale, di società in nome collettivo o di società in accomandita. Sono specializzati nella gestione patrimoniale.
- **Grandi banche:** istituti che propongono l'intera gamma delle prestazioni bancarie.
- **Succursali di banche straniere:** giuridicamente dipendenti da banche straniere, la maggior parte è specializzata nella gestione patrimoniale per clientela estera.

Le banche che non sono collocabili in specifiche categorie (tra le altre, dal 1999 le banche di credito al consumo, dal 2008 alcune banche commerciali e dal 2013 Postfinance SA) vengono attribuite alla categoria **Altri istituti**.

**Settore del commercio di materie prime (o Commodities):** riguarda beni naturali non lavorati, come petrolio, metalli (oro, rame, litio ecc.), essenziali per l'industria e i consumi, ma anche prodotti agricoli, come grano, caffè, zucchero.

**Sportelli:** le sedi principali, le succursali, le agenzie e casse di deposito, gli uffici di incasso e le rappresentanze in Svizzera e all'estero; a partire dal 1984 unicamente gli sportelli con al minimo un addetto a tempo pieno.

### Fonti statistiche

#### Centro Studi Villa Negroni (CSVN)

Costituito in fondazione nel 2009, il Centro Studi Villa Negroni è nato nel 1990 (come Centro Studi Bancari) su iniziativa dell'Associazione Bancaria Ticinese. Oggi è il centro per la formazione interdisciplinare e l'aggiornamento continuo delle professioni bancarie, fiduciarie, assicurative e giuridiche. Dal 2004 al 2020, ha pubblicato "La piazza finanziaria ticinese", che presentava le principali informazioni statistiche sulla struttura della piazza finanziaria ticinese e svizzera.

#### Banca nazionale svizzera (BNS)

In qualità di banca centrale indipendente, la BNS conduce una politica monetaria al servizio degli interessi generali del paese. Nella nuova legge sulla Banca nazionale (LBN, entrata in vigore il 1° maggio 2004 e approvata dalle Camere federali il 3 ottobre 2003) sono esplicitati il mandato costituzionale conferito all'istituto d'emissione, l'indipendenza della BNS nonché, a complemento di tale indipendenza, il suo obbligo di rendiconto e di informazione nei confronti del Consiglio federale, del Parlamento e dell'opinione pubblica. Nel contempo, la legge propone una definizione più flessibile della cerchia, in precedenza troppo rigidamente delimitata, degli affari della BNS e conferisce alla banca una base giuridica unitaria per il rilevamento di statistiche del mercato finanziario nonché per la sorveglianza sui sistemi di pagamento e sui sistemi di regolamento delle operazioni su titoli.

Periodicamente, la BNS pubblica le principali statistiche sulla struttura e sull'evoluzione del settore bancario.

#### Associazione Bancaria Ticinese (ABT)

L'ABT è nata nel 1920 quale associazione privata di banche con una regolare attività bancaria nel cantone Ticino. Scopo dell'associazione – come recita lo statuto – "è quello di salvaguardare e difendere l'immagine della piazza finanziaria ticinese e gli interessi e i diritti dei suoi membri in campo cantonale, ad eccezione di ogni attività commerciale".

In collaborazione con l'Ustat, nel 2015 ha introdotto in Ticino il notiziario trimestrale dell'indagine congiunturale del KOF relativa al settore bancario.

#### Statistica strutturale delle imprese (STATENT)

Statistica esaustiva prodotta dall'UST, basata essenzialmente sui dati dei registri delle assicurazioni sociali AVS e del Registro delle imprese e degli stabilimenti (RIS), e completata da dati raccolti tramite rilevazioni dirette presso le aziende. Fornisce indicazioni sulla struttura dell'economia svizzera e cantonale: numero di imprese, aziende, addetti e addetti ETP.

La STATENT sostituisce il Censimento federale delle aziende (CA), realizzato per l'ultima volta nel 2008.

#### Statistica dei commercianti di materie prime (NMP)

Nel 2018, il Consiglio federale ha incaricato l'Ufficio federale di statistica (UST), la Segreteria di Stato dell'economia (SECO) e la Segreteria di Stato per le questioni finanziarie internazionali (SFI) di stabilire delle basi concettuali per misurare le dimensioni del settore del commercio di materie prime, con l'obiettivo di individuare le unità legali appartenenti al settore in senso stretto (*core*) e di svolgere un lavoro esplorativo per le unità appartenenti alle industrie connesse (*cluster* o attività di supporto).

Le informazioni statistiche provengono principalmente dalla statistica strutturale delle imprese (STATENT), completata da elementi presi dal Registro delle imprese e degli stabilimenti (RIS) e dal Registro di commercio (RC).



Ulteriori definizioni nel sito dell'Ustat:  
[www.ti.ch/ustat](http://www.ti.ch/ustat) > Prodotti > Definizioni  
> 12 Denaro, banche e assicurazioni

### Per saperne di più

Ufficio di statistica (Ustat):

[www.ti.ch/ustat](http://www.ti.ch/ustat)

Banca nazionale svizzera (BNS):

[www.snb.ch](http://www.snb.ch)

Centro Studi Villa Negroni (CSVN):

[www.csvn.ch](http://www.csvn.ch)